LEÓN XIV EN ARGENTINA: QUÉ SIGNIFICA SER PAPA Y CUÁNTO MUEVE SU VISITA

Se estima un movimiento de hasta USD 270 millones; la misa de Palermo reunió a más de 2 millones y el Papa no tiene sueldo fijo informado.

Martes 10 de Noviembre de 2026 | Audiencia: C-Suite / Board | Fuentes: Santa Sede, Boletín Oficial, gobiernos de la Ciudad y la Provincia de Buenos Aires, CAME, FECOBA, Airbnb y Focus Market. Elaboración propia.

KARTAL Consulting | kartal.com.ar

UNA VISITA HISTÓRICA QUE SE MIDE EN MILLONES

USD 270 M

se estima que podría mover la visita, como máximo (base CAME)

sobre 3,46 millones de visitantes de otras localidades

+2 millones

asistieron a la misa del lunes 9, según el Gobierno de la Ciudad

cifra preliminar, sin metodología publicada

+85%

sería la ocupación hotelera del área metropolitana (FECOBA)

tarifas de hasta USD 400 por noche

Sin sueldo

fijo informado por el Vaticano para el Papa

se estima EUR 30.000 por mes, sin confirmación

León XIV visita la Argentina del domingo 8 al miércoles 11 de noviembre de 2026, con paradas en Buenos Aires, Claypole, Córdoba y Luján. Es la primera visita de un Papa desde la de Juan Pablo II en 1987. Se estima que el movimiento económico podría llegar a USD 270 millones, a partir del gasto turístico promedio y de una concurrencia potencial de 3,46 millones de personas de otras localidades o países (proyección basada en datos de CAME). Son estimaciones previas a la visita: el balance final se conocerá después.

Lo esencial, en cinco puntos

- **1. Qué significa ser Papa:** es jefe de la Iglesia católica, soberano del Estado de la Ciudad del Vaticano (0,44 km²) y cabeza de la Santa Sede. No tiene un salario fijo informado; el Vaticano cubre vivienda, comida, transporte, salud y seguridad.
- **2. La estancia:** cuatro días, cuatro sedes, tres feriados de distinto alcance y operativos de más de 19.000 personas en la Ciudad y unas 30.000 en la Provincia.
- **3. El turismo:** según Airbnb, las búsquedas de alojamiento crecieron más de 500% en Luján y más de 400% en Córdoba; se estima una ocupación hotelera superior a 85% en el área metropolitana.
- **4. La logística:** se estiman 100.000 servicios de comida para el personal del operativo (65.000 almuerzos y 35.000 cenas), con unas 40 toneladas de alimentos.
- **5. La cautela:** el consumo interno está débil y los feriados tienen costo productivo; el efecto neto puede ser menor al bruto.

Implicancia inmediata: la visita es una oportunidad de ventas concentrada en pocos días; conviene medir el efecto neto en cada negocio y no dar por buena la cifra bruta estimada.

QUÉ SIGNIFICA SER PAPA

Tres cargos en uno

El Papa es, a la vez, obispo de Roma y jefe de la Iglesia católica; soberano del Estado de la Ciudad del Vaticano; y cabeza de la Santa Sede, el sujeto que mantiene relaciones diplomáticas con otros Estados. El Estado ocupa 0,44 km² (44 hectáreas) y, al 31 de diciembre de 2024, tenía 673 ciudadanos (458 viven dentro del Estado, entre ellos los 120 miembros de la Guardia Suiza Pontificia) y 882 residentes en total. Por eso cada viaje combina una agenda pastoral (misas, vigilias), una agenda de Estado (reunión con el presidente de la Nación, cuerpo diplomático) y una agenda social (cárcel, Cottolengo, mundo del trabajo).

Quién es León XIV

El sitio oficial de la Santa Sede lo presenta como Robert Francis Prevost, nacido en Chicago, 267.º Papa de la Iglesia católica, con inicio de pontificado en mayo de 2025. Antes de ser Papa fue prefecto del Dicasterio para los Obispos. Según Vatican News, este es su sexto viaje apostólico internacional.

Cuánto cobra y qué le cubre el Vaticano

El Vaticano no informa públicamente un salario fijo para el Papa. Lo que circula son estimaciones, que se presentan aquí como tales:

Estimación	Monto	Quién la plantea
Alta	Se estima EUR 30.000 por mes (unos USD 33.800 o USD 405.600 al año)	Daniel Rober (Sacred Heart University); sin confirmación oficial
Baja	Se estima una asignación personal cercana a EUR 2.800 por mes	Sin fuente identificada
Referencia	Se estima EUR 4.000 a 5.000 por mes para cardenales con cargos de responsabilidad, como Prevost en el Dicasterio para los Obispos	Estimaciones periodísticas

Cálculo KARTAL: la estimación alta es unas 10,7 veces la baja (30.000 / 2.800). Ninguna está confirmada por el Vaticano.

Lo que sí cubre el Vaticano, según se informa:

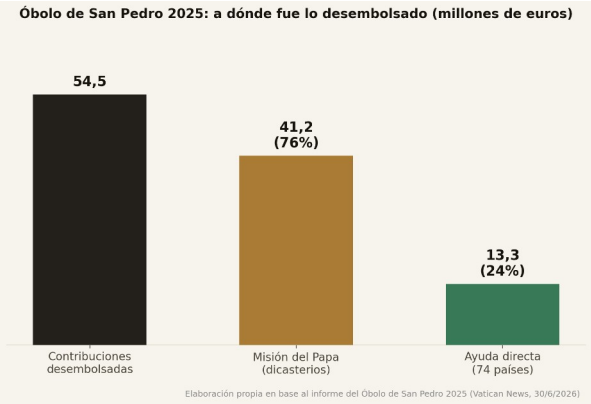
- **Vivienda y vida diaria:** alojamiento en la residencia pontificia, alimentación y necesidades cotidianas.
- **Transporte:** vehículos oficiales, incluido el Papamóvil, y medios de transporte para actividades y viajes.
- **Salud y seguridad:** servicios médicos y acceso a la farmacia del Vaticano; seguridad permanente, con la Guardia Suiza Pontificia.
- **Ceremonias:** vestimenta litúrgica y otros elementos para ceremonias.

Los antecedentes: Francisco y Benedicto XVI

Francisco, que murió el 21 de abril de 2025, no cobraba sueldo, según se informó; pedía dinero cuando lo necesitaba para gastos personales, según contó en una entrevista con Jordi Évole. Vivió en la Casa Santa Marta y mantuvo una política de austeridad durante sus 12 años de pontificado. En 2021 redujo 10% las remuneraciones de los cardenales de la Curia, 8% las de jefes y secretarios de dicasterios y 3% las de clérigos y religiosos; León XIV derogó esas medidas con efecto desde el 1 de septiembre de 2026 (Vatican News). Benedicto XVI renunció en 2013, vivió en el monasterio Mater Ecclesiae y murió el 31 de diciembre de 2022, a los 95 años; no hay información sobre montos de retiro para un Papa emérito.

Las cuentas de la Santa Sede

La Secretaría para la Economía publicó el 25 de noviembre de 2025 el balance consolidado de 2024: superávit de EUR 1,6 millones, contra un déficit de EUR 51,2 millones en 2023. El déficit operativo bajó de EUR 83 a EUR 44 millones, con ingresos que crecieron EUR 79 millones (donaciones y gestión hospitalaria) y un resultado financiero de EUR 46 millones. Sin hospitales, el superávit fue de EUR 18,7 millones, cifra que la propia Secretaría pide interpretar con cautela. De los EUR 393,29 millones destinados a la Misión Apostólica y los Fondos Pontificios (sin hospitales), EUR 146,40 millones (37%) fueron a Iglesias locales.



Elaboración propia en base al informe del Óbolo de San Pedro 2025 (Vatican News, 30/6/2026)

El Óbolo de San Pedro, la colecta con la que los fieles financian la misión del Papa, tuvo en 2025 ingresos de EUR 57,6 millones y gastos de EUR 59,8 millones (el déficit de EUR 2,2 millones es cálculo KARTAL; el informe lo atribuye a las fluctuaciones del tipo de cambio). Desembolsó EUR 54,5 millones: EUR 41,2 millones (76%) para la misión apostólica y EUR 13,3 millones (24%) para 252 proyectos en 74 países. Las diócesis aportaron 63,6% de los ingresos y Estados Unidos fue el principal donante, con 26,1%. El gasto bruto de la misión del Papa fue de EUR 404,5 millones, de los cuales el Óbolo cubrió cerca de 10%.

LA ESTANCIA EN LA ARGENTINA

Cuatro días, cuatro sedes

La visita forma parte del viaje apostólico a Uruguay, Argentina y Perú (6 al 17 de noviembre). El lema es "Bienvenidos todos, y vayan y anuncien". Según Vatican News, el último Papa en visitar el país fue Juan Pablo II, en 1982 y en 1987.

Día	Actividades principales
Domingo 8	Llegada a Aeroparque (16:30), visita al monumento a San Martín, bienvenida en Casa Rosada (17:20), reunión con el presidente (17:50) y encuentro con autoridades, sociedad civil y cuerpo diplomático en el Palacio Libertad (18:30)
Lunes 9	Pequeño Cottolengo Don Orione de Claypole (9:15), con un momento musical encabezado por Abel Pintos; misa en el Monumento de los Españoles (11:30); mundo del trabajo en la UCA (16:10); líderes religiosos en el Palacio San Martín (17:30); vísperas (18:45) y cena con los obispos (19:45)
Martes 10	Vuelo a Córdoba (7:30); misa en la explanada de la Escuela de Aviación Militar (10:00); encuentro en la Catedral (15:15); regreso a Buenos Aires y vigilia con jóvenes en el Monumento de los Españoles (20:15)
Miércoles 11	Complejo Penitenciario Federal de Buenos Aires (8:00); misa en la plaza de la Basílica de Luján (10:00); despedida en Ezeiza (13:30) y salida a Lima (14:00)

Fuente: Oficina de Prensa de la Santa Sede, programa del 21/9/2026; coincide con el cronograma de la Conferencia Episcopal Argentina.

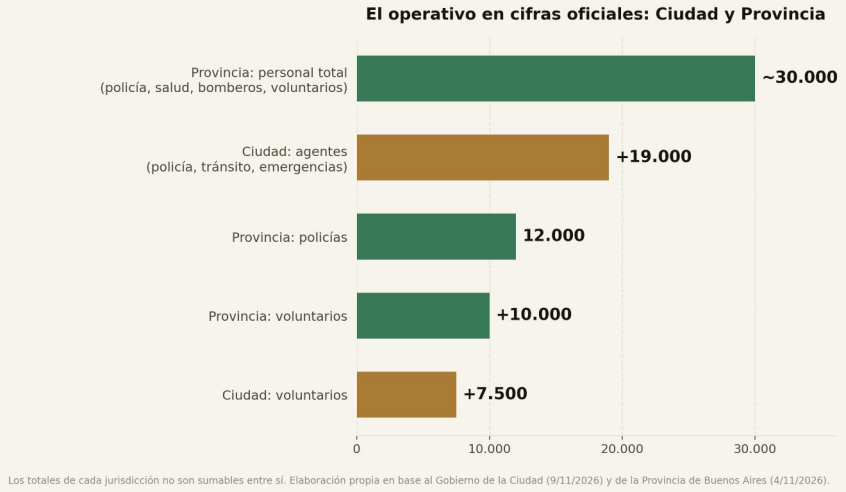
La convocatoria

El Gobierno de la Ciudad informó "más de dos millones de personas" en la misa del lunes 9, con un corredor de casi 3 km sobre la avenida del Libertador. La misa se celebró de 11:47 a 13:01. El comunicado se emitió el mismo día y no explica cómo se contó, por lo que la cifra es preliminar.

Feriados y restricciones

El DNU 1103/2026 (Boletín Oficial, 28/9/2026) declaró feriado nacional el lunes 9 de noviembre, feriado el martes 10 en Córdoba y la Ciudad de Buenos Aires, y feriado el miércoles 11 en la provincia de Buenos Aires. Los considerandos señalan que los operativos de seguridad, logística y circulación podrían dificultarse por la superposición con la jornada laboral, educativa y comercial. En la Ciudad hay cortes en la avenida del Libertador del 4 al 16 de noviembre; los vecinos, trabajadores y comerciantes deben acreditar domicilio con DNI o completar una declaración jurada, y los huéspedes de hoteles deben presentar la reserva para ingresar a los perímetros.

El operativo, en cifras



Elaboración propia en base al Gobierno de la Ciudad (9/11/2026) y de la Provincia (4/11/2026)

- **Ciudad:** más de 19.000 agentes (policías, bomberos, tránsito, emergencias) y más de 7.500 voluntarios; 30 ambulancias del SAME, un hospital de campaña, dos puestos médicos avanzados, un helicóptero y 33 pantallas.
- **Provincia:** unas 30.000 personas entre policías (12.000), personal sanitario, bomberos y voluntarios (más de 10.000); más de 1.200 trabajadores de la salud, 45 ambulancias, 8 unidades sanitarias móviles, 12 puestos médicos de mayor complejidad, 4 hospitales de campaña y 2 helicópteros sanitarios.
- **Transporte nacional:** colectivos y trenes con cronograma de día hábil durante los feriados; 24.000 tarjetas SUBE gratuitas para voluntarios (del 6 al 13/11) y traslado de unos 4.000 voluntarios a Luján.

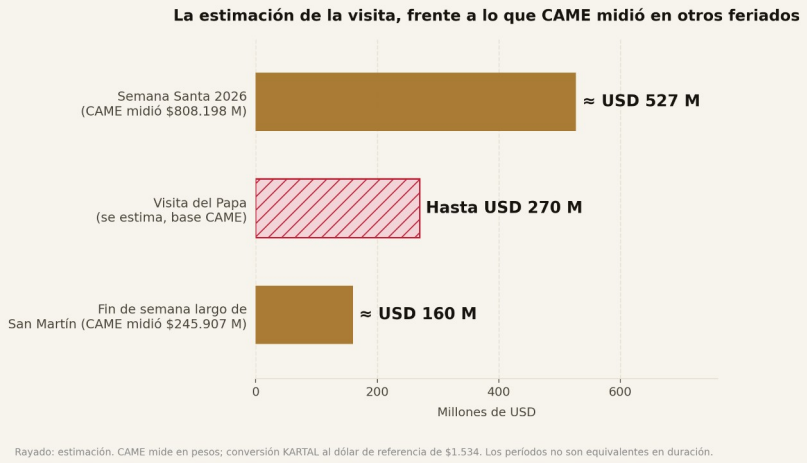
Alimentación del operativo

Según Focus Market, con datos de Cook Master-Grupo L, el operativo requeriría 100.000 servicios completos para el personal (65.000 almuerzos y 35.000 cenas): 73.000 en Luján, 15.000 en la Ciudad y 12.000 en el Pequeño Cottolengo Don Orione, en Claypole. Se estiman unas 40 toneladas de alimentos distribuidas en ocho días de servicio, con mayor concentración el 10 y el 11 de noviembre. Cálculo KARTAL: equivale a unos 400 gramos de comida por servicio y a un promedio de 12.500 servicios por día.

CUÁNTO MUEVE LA VISITA

La estimación y su escala

Se estima un movimiento económico de hasta USD 270 millones, a partir del gasto turístico promedio y de una concurrencia potencial de 3,46 millones de personas de otras localidades o países (proyección basada en datos de CAME). Cálculo KARTAL: equivale a unos USD 78 por visitante (270 / 3,46). El contexto es de debilidad del consumo interno, y hay debate sobre el impacto de los feriados del 9, 10 y 11 de noviembre en la actividad productiva.

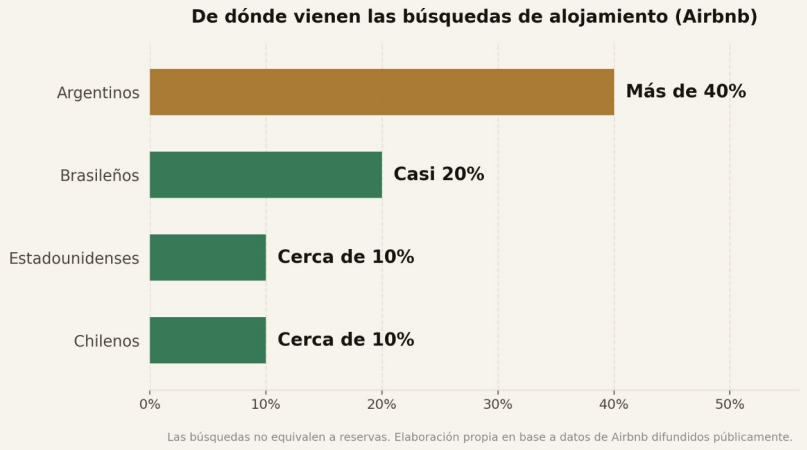


Elaboración propia en base a CAME; conversión KARTAL al dólar de referencia de $1.534

Como referencia, CAME midió un impacto económico directo de $245.907 millones en el fin de semana largo de San Martín de 2026 (1.074.171 viajeros, gasto promedio diario de $114.464 y estadía de 2 días) y de $808.198 millones en Semana Santa 2026 (más de 2,8 millones de turistas). Al dólar de referencia equivalen a unos USD 160 y USD 527 millones (cálculo KARTAL). La estimación para la visita queda entre ambos, pero los períodos no son equivalentes en duración.

Turismo y alojamiento

Según Airbnb, las búsquedas de alojamiento crecieron más de 500% interanual en Luján y más de 400% en Córdoba. Cálculo KARTAL: un aumento de 500% equivale a multiplicar por seis las búsquedas. Las búsquedas no equivalen necesariamente a reservas concretadas.



Elaboración propia en base a datos de Airbnb difundidos públicamente

- **Perfil de viaje:** predominan las escapadas grupales: más de 70% son adultos sin menores, las estadías en pareja superan 40%, los grupos de tres o más adultos superan 20% y los viajes familiares superan 10%.
- **Hoteles:** FECOBA proyecta una ocupación superior a 85% en el área metropolitana, sobre un relevamiento de establecimientos de distintas categorías, con unos 400 establecimientos de hospedaje habilitados en Palermo, Recoleta y el Centro.
- **Tarifas:** se estiman tarifas de hasta USD 400 por noche cerca de la avenida del Libertador y de USD 160 a USD 180 en establecimientos más alejados (cálculo KARTAL: hasta 2,2 a 2,5 veces más).

Gastronomía y comercio

Restaurantes, bares y kioscos de Recoleta, Palermo, Belgrano y Núñez evalúan ampliar horarios y reforzar inventarios, y los centros comerciales a cielo abierto prevén alta actividad cerca de los actos masivos. No hay cifras de ventas para este sector.

Costo público y efectos a medir

El DNU 1103/2026 creó la Unidad Ejecutora Especial Temporaria "Visita de Su Santidad el Papa León XIV" en la Jefatura de Gabinete, con vigencia máxima de 12 meses y autoridades ad honorem, y dispuso que el gasto se atienda con los créditos vigentes de la Jurisdicción 25 (artículo 16), sin fijar un monto. No hay un monto total publicado en las fuentes oficiales consultadas.

Efecto	Qué incluye	Dónde buscar el dato
Gasto turístico incremental	Alojamiento, gastronomía y comercio de visitantes de otras localidades	CAME, FECOBA, INDEC (Encuesta de Ocupación Hotelera)
Desplazamiento	Gasto trasladado desde otros días y rubros	Ventas propias contra feriados comparables
Costo de oportunidad	Actividad perdida por feriados, cortes y restricciones	Ventas, producción y asistencia
Costo público	Operativos, contrataciones y transporte	Boletín Oficial

DATOS CURIOSOS Y LO QUE HAY QUE HACER

Doce datos curiosos

- **Un Estado de 44 hectáreas:** la Ciudad del Vaticano ocupa 0,44 km² y tiene 882 residentes; 66 cardenales tienen ciudadanía vaticana y 10 viven allí.
- **Dos visitas anteriores:** Juan Pablo II visitó la Argentina en 1982 y en 1987.
- **Un Papa sin sueldo informado:** se estima EUR 30.000 por mes, pero otra estimación habla de EUR 2.800, unas 10,7 veces menos.
- **Francisco pedía cuando necesitaba:** según su entrevista con Jordi Évole, pedía dinero para gastos personales.
- **Un retiro sin montos:** Benedicto XVI vivió en Mater Ecclesiae desde 2013 y murió a los 95 años sin que se informen montos de retiro.
- **74 minutos:** duró la misa en Palermo, de 11:47 a 13:01.
- **400 gramos por servicio:** se estiman 100.000 servicios y 40 toneladas de alimentos para el personal del operativo (cálculo KARTAL).
- **73% para Luján:** de los 100.000 servicios de comida, 73.000 son para Luján, 15.000 para la Ciudad y 12.000 para el Cottolengo.
- **Seis veces más búsquedas:** un aumento de más de 500% en Luján equivale a multiplicar por seis las búsquedas de alojamiento, según Airbnb.
- **USD 400 la noche:** es la tarifa hotelera máxima estimada cerca de la avenida del Libertador, contra USD 160 a 180 en zonas alejadas.
- **24.000 SUBE:** se entregaron a la Conferencia Episcopal para voluntarios, y 4.000 voluntarios viajan en colectivos a Luján.
- **El Óbolo cubre 10%:** de los EUR 404,5 millones que cuesta la misión del Papa, el Óbolo aportó cerca de EUR 41 millones.

Lo que hay que hacer

1. Medir el efecto neto en el propio negocio antes de dar por buena cualquier cifra

Comparar las ventas de la semana de la visita con las de feriados largos parecidos y con la semana anterior, y descontar lo que se adelantó o se postergó.

-> Trigger: umbral sugerido de 15% sobre el promedio de feriados comparables para considerar un efecto positivo.

-> Criterio de éxito: informe de una página con ventas, margen y costos extra del período, antes del balance de CAME.

- 2. Hotelería, gastronomía y comercio de Recoleta, Palermo, Belgrano y Núñez: ajustar horarios, stock y turnos por día, y cuidar el precio (una tarifa de USD 400 es un riesgo reputacional).

- 3. Acreditar accesos: personal, proveedores y clientes dentro del perímetro de la avenida del Libertador (hasta el 16/11) necesitan DNI con domicilio o declaración jurada.
- 4. Logística e industria: reprogramar entregas y turnos en los feriados del 9, 10 y 11 y en los cortes de tránsito.
- 5. Luján y Córdoba: medir qué parte de las búsquedas se convirtió en reservas antes de invertir en oferta permanente.

LO QUE PUEDE SALIR MAL

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Mitigación
Tomar la cifra bruta estimada como beneficio neto	ALTO	MEDIO	Medir ventas contra períodos comparables
Asistencia masiva que no es turismo ni gasto incremental	ALTO	MEDIO	Distinguir residentes de visitantes
Búsquedas de alojamiento que no se convierten en reservas	MEDIO	MEDIO	Seguir ocupación efectiva (FECOBA, INDEC)
Cortes y feriados que frenan consumo y actividad	MEDIO	ALTO	Plan alternativo de turnos, entregas y atención
Costo público sin información publicada	MEDIO	MEDIO	Seguir el Boletín Oficial

Variables a monitorear

- Balance de CAME sobre los feriados del 9 al 11 de noviembre (viajeros, gasto e impacto).
- Ocupación hotelera de noviembre (FECOBA e INDEC, Encuesta de Ocupación Hotelera).
- Publicaciones del Boletín Oficial sobre gastos y contrataciones de la Unidad Ejecutora.

Límites del análisis

La visita estaba en curso al redactar este informe. Las estimaciones de CAME, FECOBA, Airbnb, Focus Market, Cook Master-Grupo L y Daniel Rober fueron difundidas públicamente y no se verificaron en publicaciones propias de cada organización (el sitio de CAME no tiene aún un informe sobre la visita); por eso se presentan como estimaciones. Son datos oficiales los de la Santa Sede, el Boletín Oficial, los gobiernos de la Ciudad y la Provincia, y Vatican News. La asistencia es una cifra preliminar. Las conversiones a dólares usan el tipo de cambio de referencia de $1.534 (30/10/2026). El sueldo del Papa no está confirmado.

Elaborado por KARTAL Consulting con fines informativos y estratégicos; no constituye asesoramiento de inversión. Fuentes: Santa Sede, Boletín Oficial, gobiernos de la Ciudad y de la Provincia de Buenos Aires, Conferencia Episcopal Argentina, CAME, FECOBA, Airbnb y Focus Market.