

KARTAL CONSULTING
INFORME ESTRATEGICO SEMANAL

EL PRECIO DE SER CLASE MEDIA

Un hogar de 4 necesita ganar mas de \$2.493.587 por mes en CABA. Entre la pobreza y la clase media, hay una zona gris que nadie nombra.

**Miercoles 8 de Julio de
2026**

Fecha de publicacion

**C-Suite / Empresas /
Tomadores de decision**

Audiencia objetivo

Idecba — CABA

Fuente de datos

EL NUMERO QUE LO DICE TODO

\$2.493.587 Piso de clase media hogar 4 personas / mes	\$1.577.314 Linea de pobreza CBT / hogar 4 personas	+1,8% IPCBA mensual junio 2026 acumulado 2026: +16,0%	+32,6% IPCBA interanual jun-2025 a jun-2026
--	--	---	--

Para ser clase media en la Ciudad de Buenos Aires, un hogar de cuatro personas necesita ingresos de al menos \$2.493.587 por mes — según el Idecba. Pero entre la línea de pobreza (\$1.577.314) y ese umbral hay una zona gris de más de \$916.000 donde viven millones de hogares que no son pobres pero tampoco son clase media.

- El piso de clase media en CABA es \$2.493.587/mes para un hogar de 4 (Idecba, junio 2026).
- Entre la línea de pobreza y el piso de clase media existe una 'zona gris' de \$916.273 mensual — dos estratos (vulnerables y medio fragil) que concentran hogares en equilibrio precario.
- La CBA (canasta básica alimentaria) llegó a \$858.407: solo la comida de 4 personas cuesta casi un millón de pesos.
- La inflación de CABA acumula +16% en lo que va de 2026 y +32,6% interanual — los umbrales suben cada mes.
- Vivienda (+2,2%) y transporte (+2,1%) superan la inflación general (+1,8%) en junio: los costos fijos golpean más fuerte.

Implicancia directa: las empresas que venden a clase media en CABA deben entender que su mercado no crece — se fragmenta. Los hogares en zona gris son técnicamente solventes pero estructuralmente inestables; cualquier shock (suba de alquiler, cuota de prepaga, tarifazo) los puede empujar hacia abajo.

LOS SEIS ESTRATOS Y LO QUE REVELAN

El Idecba publica mensualmente los umbrales de ingreso que definen cada estrato social en la Ciudad de Buenos Aires, calculados para un hogar tipo de cuatro integrantes. El sistema combina la Canasta Basica Alimentaria (CBA), la Canasta Basica Total (CBT) y la Canasta Total del Sistema para definir seis niveles de bienestar.

Umbrales de ingreso mensual — hogar 4 personas — CABA — Junio 2026

Estrato	Rango mensual (hogar)	Referencia
Indigencia	hasta \$858.407	por debajo de la CBA
Pobreza no indigente	\$858.408 – \$1.577.314	entre CBA y CBT
No pobres vulnerables	\$1.577.315 – \$1.994.870	entre CBT y Canasta Total
Sector medio fragil	\$1.994.870 – \$2.493.587	debajo del piso de clase media
Clase media	\$2.493.587 – \$7.979.479	rango central de clase media
Sectores acomodados	mas de \$7.979.479	por encima de la clase media

LAS CANASTAS QUE MIDEN EL PISO

Las tres canastas de referencia del Idecba son la base del sistema de estratificación:

Canasta Basica Alimentaria (CBA)

Valor junio 2026: \$858.407

Define la línea de indigencia. Solo contempla alimentos mínimos. Si un hogar de 4 gana menos que esto, se considera indigente.

Canasta Basica Total (CBT)

Valor junio 2026: \$1.577.314

Define la línea de pobreza. Incorpora bienes no alimentarios básicos (vestimenta, transporte, salud, educación). Es el umbral clásico de pobreza.

Canasta Total del Sistema

Valor junio 2026: \$1.994.870

Define el piso de los 'no pobres vulnerables'. Agrega servicios y bienes de mayor calidad. Entre esta canasta y el piso de clase media (\$2.493.587) se ubica el 'sector medio fragil' — la zona mas precaria del no-pobres.

LA INFLACION QUE CORRE LOS UMBRALES TODOS LOS MESES

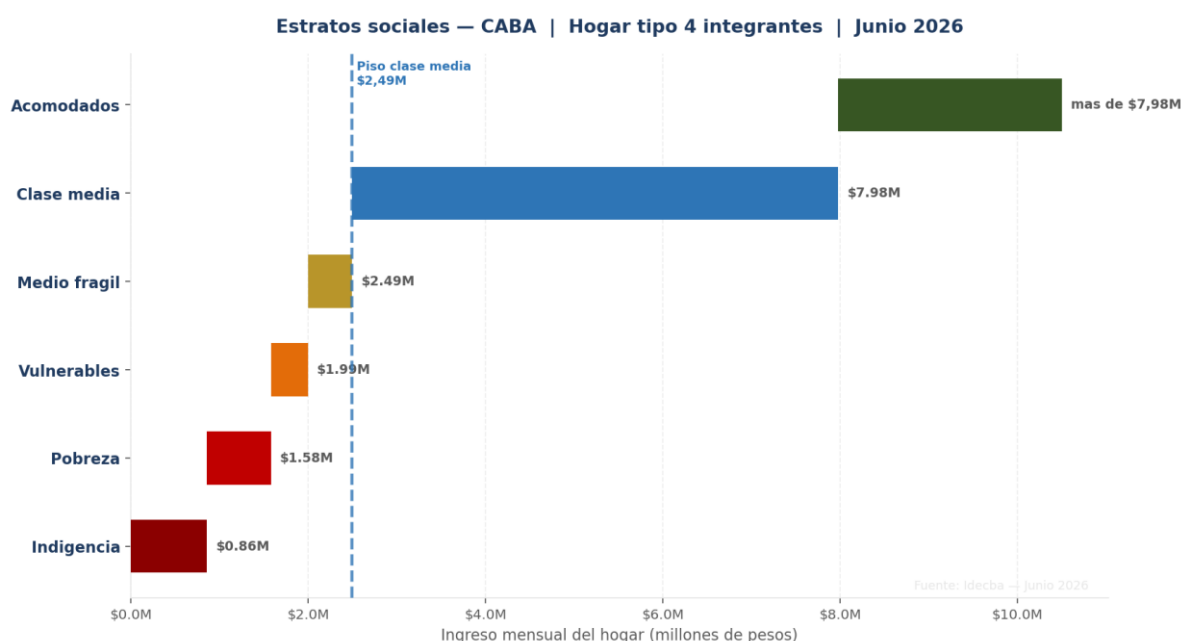
El IPCBA de junio 2026 registro una variacion mensual de +1,8%, acumulando +16,0% en los primeros seis meses del ano y +32,6% interanual. Esto significa que los umbrales de cada estrato se corren hacia arriba mensualmente — los hogares que en enero estaban en zona de clase media fragil, hoy pueden haber retrocedido al estrato anterior si sus ingresos no crecieron al mismo ritmo.

Los rubros que mas presionan en junio: vivienda (+2,2%) y transporte (+2,1%) superan la inflacion general (+1,8%). Estos son costos fijos que afectan principalmente a la zona gris entre pobreza y clase media.

LA ZONA GRIS QUE NADIE MIDE

El hallazgo mas relevante del informe Idecba no es el piso de clase media — es el espacio entre la linea de pobreza y ese piso: \$916.273 por mes donde coexisten dos estratos (no pobres vulnerables y sector medio fragil). Estos hogares son tecnicamente solventes segun los indicadores oficiales, pero viven en equilibrio precario: un incremento de alquiler, una cuota de prepaga o un gasto de salud inesperado puede empujarlos de vuelta a la pobreza.

Piramide de estratos sociales — CABA — Junio 2026



LOS TRES DRIVERS QUE EMPUJAN HACIA ABAJO

1. Inflacion que corre los umbrales

Con +1,8% mensual, los umbrales de cada estrato suben todos los meses. Un hogar que no aumento sus ingresos desde enero retrocedio de estrato sin haber cambiado su consumo. La 'movilidad social descendente silenciosa' es un fenomeno estadistico, no solo economico.

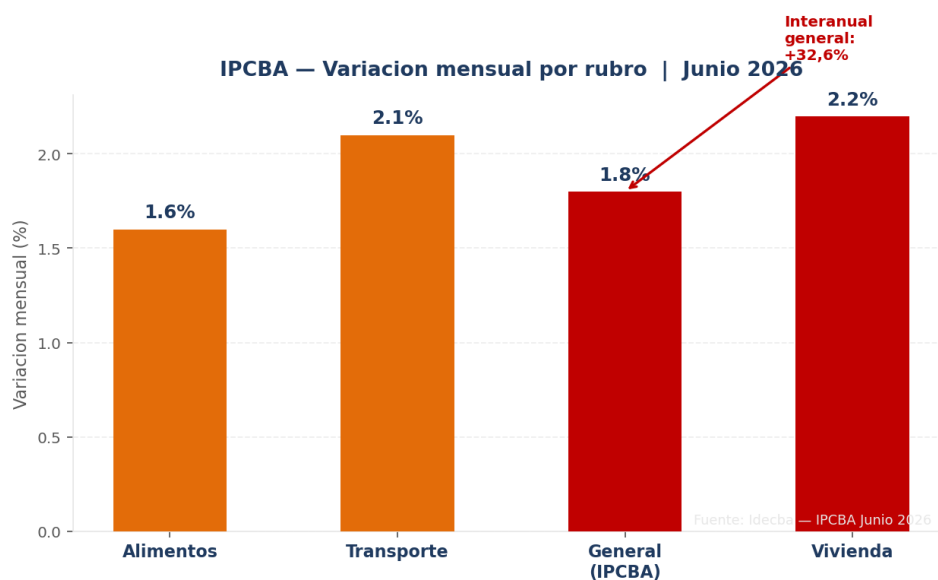
2. Vivienda y transporte por encima de la inflacion general

Los dos rubros que mas pesan en el presupuesto de los estratos medios bajos crecen por encima del promedio: vivienda +2,2% y transporte +2,1% vs. inflacion general +1,8% en junio. Para los hogares en zona gris, estos costos fijos representan entre el 40% y el 55% del ingreso mensual.

3. La brecha entre canastas se amplia

La diferencia entre la CBA (\$858.407) y el piso de clase media (\$2.493.587) es de \$1.635.180 — casi tres veces la canasta alimentaria. Esta brecha crece porque los costos de servicios, vivienda y salud suben mas que los alimentos. El costo de 'ser clase media' no para de aumentar.

INFLACION POR COMPONENTE — IPCBA JUNIO 2026



LO QUE ESTO SIGNIFICA PARA LAS EMPRESAS

Para empresas que venden a clase media y segmentos medios

El mercado no se contrae uniformemente — se fragmenta. La zona gris (\$1.577.314 a \$2.493.587) es un segmento de alta sensibilidad al precio que puede volcar su consumo hacia opciones mas economicas ante cualquier shock. Las estrategias de producto que no contemplen este 'escalón vulnerable' van a perder cuota de mercado en el H2 2026.

Para empresas de consumo masivo, retail y servicios

La inflación acumulada del +16% en 2026 ya recompuso parcialmente los umbrales, pero la capacidad de pago real de los hogares en zona gris no crece al mismo ritmo. El ajuste de precio debe ser cuidadoso: subir mas que el IPCBA sin mejora de percepción de valor implica rotación hacia alternativas mas baratas.

Para empresas de vivienda, alquiler e inmobiliario

Con vivienda como el rubro de mayor inflación (+2,2% en junio), el costo habitacional sigue siendo el principal riesgo de deslizamiento hacia abajo para los estratos medios fragiles. Las políticas de precio en alquileres y expensas tienen impacto directo sobre la composición de la demanda.

Para tomadores de decisión y política pública

El dato mas relevante para la política es la zona gris: son hogares técnicamente no pobres pero estructuralmente inestables. No aparecen en los indicadores de pobreza, pero son los primeros en caer cuando la inflación supera el ajuste de ingresos.

QUE HACER ESTA SEMANA, ESTE MES Y ESTE TRIMESTRE

PRIORIDAD ALTA — Esta semana

1. Segmentar la base de clientes por estrato según los umbrales Idecba

Contexto: Permite identificar que proporción del mercado objetivo está en zona gris y que tan expuesta está a un shock de ingresos.

Criterio de éxito: Segmentación completada antes del 15/07

2. Evaluar estrategia de precio para productos con alta exposición en segmento medio frágil

Contexto: Si el precio de lista supera el 15% del ingreso de un hogar en zona gris, el producto es altamente sensible a shock de demanda.

Criterio de éxito: Análisis de elasticidad por segmento completado

PRIORIDAD MEDIA — Próximos 30-90 días

1. Desarrollar oferta diferenciada para el segmento no pobres vulnerables

Contexto: Es el segmento de mayor tamaño potencial y menor cobertura actual. Una propuesta de valor ajustada a su capacidad de pago captura demanda latente.

Criterio de éxito: Producto/plan específico diseñado antes del 01/09

2. Incorporar actualización mensual de umbrales Idecba al dashboard de ventas

Contexto: Los umbrales se actualizan cada mes — monitorearlos permite anticipar movimientos de demanda antes de que se vean en los números de venta.

Criterio de éxito: Dashboard actualizado con feed mensual Idecba

MONITOREAR — Activar si se confirma escenario adverso

1. Plan de defensa de precio y volumen si IPCBA supera +2,5% mensual en julio

Contexto: Una aceleración de la inflación en julio-agosto comprimirá aún más la zona gris. Activar descuentos defensivos o mix de menor ticket antes del cierre Q3.

Criterio de éxito: Umbral de activación: IPCBA $\geq$ 2,5% en julio 2026

RIESGOS E INCERTIDUMBRES

Riesgo / Escenario	Probabilidad	Impacto	Mitigacion
Aceleracion de inflacion en H2 2026	Media	Alto	Monitorear IPCBA mensual — umbral critico: >2,5%
Caída de salario real en zona gris	Alta	Muy alto	Seguimiento de paritarias en sectores de servicios y comercio
Suba de alquileres por encima del IPCBA	Alta	Muy alto	Vivienda ya supera inflacion general — tendencia estructural
Aumento adicional de prepagas y servicios	Media	Alto	Costos fijos son el principal driver de deslizamiento de estrato
Mejora de salario real sostenida en H2	Baja	Positivo	Podria absorber parte de la zona gris hacia clase media

"Ser clase media en Buenos Aires no es una condicion estable — es una conquista que hay que renovar cada mes contra la inflacion. El problema no es el umbral: es que para millones de hogares, ese umbral se aleja mas rapido de lo que sus ingresos los acercan."

Agop Karagoz — Director, Kartal Consulting

Este informe fue elaborado por KARTAL Consulting con datos del Instituto de Estadística y Censos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (Idecba) — Informe junio 2026, publicado el 8 de julio de 2026. No constituye asesoria de inversion.